



Convenant 2024-2030

Binnenstad Hoorn: *Visitekaartje en
huiskamer in balans*

Binnenstadsconvenant Hoorn:

visitekaartje en huiskamer in balans

De binnenstad speelt een belangrijke rol voor zowel de bewoners van als de bezoekers aan Hoorn. De ambitie van Hoorn is dan ook tweeledig. Voor de bewoners van Hoorn, Blokker en Zwaag voelt de binnenstad als thuis. Het is de tweede huiskamer waar de inwoner van Hoorn neerstrijkt na een lange werkdag, de (dagelijkse) boodschappen doet en waar men samenkomt op het terras of vertier zoekt, metname in het weekend. Tegelijkertijd is de binnenstad met al zijn activiteiten de grootste werklocatie van Hoorn, terwijl de binnenstad voor de binnenstadsbewoner ook de directe dagelijkse leefomgeving is, waar men zich veilig moet kunnen voelen en naast reuring, ook rust moet kunnen ervaren. Daarnaast is de binnenstad het visitekaartje voor de bezoekers van buiten Hoorn. Zij komen genieten van de rijke cultuurhistorie en de unieke ligging aan het Markermeer, winkelen hier recreatief, worden gastvrij onthaald en spreken positief over Hoorn bij hun thuiskomst. Ze vinden “Hoorn verrassend compleet en soms compleet verrassend.”

In samenwerking de juiste balans vinden

In deze tweeledige ambitie schuilt een aantal uitdagingen. Zo kan de levendigheid die door ondernemers gewenst is, leiden tot overlast bij het door de verdichting groeiende aantal bewoners. De kunst zit in het vinden van de juiste balans. Balans tussen levendigheid en leefbaarheid, tussen bereikbaarheid en verblijfskwaliteit, tussen beleving en functionaliteit. De juiste sfeer en balans wordt gemaakt door een samenspel tussen gemeente, het

onderwijs, ondernemers, vastgoedeigenaren, binnenstadsbewoners, culturele instellingen en bezoekers die de binnenstad allemaal op een eigen manier een bijdrage leveren aan de stad. De gezamenlijke ambitie om de binnenstad van Hoorn te laten fungeren als visitekaartje én huiskamer van de stad is de basis voor dit convenant.

Dit convenant is mede tot stand gekomen met subsidie van Provincie Noord-Holland.



DOELEN



Een aantrekkelijk aanbod

Het nastreven van een mix van centrumfuncties, het vergroten van de herkenbaarheid en verminderen van leegstand.



Bezoekers stimuleren

Het trekken van meer bezoekers die langer verblijven, meer besteden en vaker terugkomen voor de kernkwaliteiten van Hoorn.



Bedrijvigheid bevorderen

Het stimuleren en versterken van de (kennis)economie in de binnenstad. Een indicator voor succes is een toename van banen en werkplekken in de binnenstad.



Verblijfsklimaat verbeteren

Bijvoorbeeld meer groen en meer ruimte voor de voetganger en fietser. Essentieel daarbij zijn betere loopverbindingen in de binnenstad.

Randvoorwaarden

1

Balans leefbaarheid (bewoners) en levendigheid (bezoekers)

2

Goede verkeerscirculatie (auto, OV, fiets en voetganger)

3

Voldoende parkeergelegenheid auto en fiets

4

Veilige binnenstad

5

Toegankelijkheid

2 Samenwerkende partijen en de

Actie-agenda Binnenstad

Voor het stap voor stap realiseren van de hiervoor beschreven doelen en ambities is een een jaarlijks te actualiseren actie-agenda tot stand gebracht. Door de volgende samenwerkende partijen, de stadspartners, zijn via dit convenant afspraken gemaakt om te komen tot de jaarlijkse realisatie en actualisatie van de actie-agenda:

- Ondernemers Stad Hoorn (OSH)
- Hoornse Ondernemers Compagnie (HOC)
- Horeca Hoorn (verenigd via KHN en los per gebied)
- Cultuur Hoorn
- Bewonerscommissie Binnenstad
- Gemeente Hoorn
- Vertegenwoordiging van vastgoed eigenaren
- Kennispartners en beroepsonderwijs (Vonk, Talland en Hogeschool Inholland)



Waarom samenwerken?

Opgaven waar de binnenstad voor staat zijn in toenemende mate complex. Dat geldt zeker voor de Hoornse binnenstad, omdat:

1. De binnenstad van Hoorn een sterke regionale functie heeft;
2. Er door het historische karakter van de binnenstad weinig ruimte is;
3. De binnenstad wordt bezocht door verschillende bezoekers met uiteenlopende motieven;
4. Het winkelend publiek en het winkelaanbod al jaren afnemen, de samenleving vergrijsd en de beroepsbevolking onder druk staat;
5. Er gemiddeld genomen niet heel veel leegstand is, maar de leegstand zich wel concentreert in enkele (winkel)straten;
6. Er in enkele straten steeds meer winkelpanden transformeren naar (kleine) appartementen. Dit heeft gevolgen voor de aantrekkelijkheid van het aanbod, (verschil in) ervaren overlast door winkeliers, bezoekers en bewoners, meer auto's en fietsen op straat, afval, etc.
7. De binnenstad met ongeveer 4.000 banen van grote betekenis is voor de directe en indirecte bedrijvigheid en werkgelegenheid in de maakindustrie, de communicatieve en creatieve economie, de onderwijssector, detailhandel, horeca en culturele sector;
8. De gemeente een forse ambitie heeft uitgesproken over het toevoegen van 6.000 – 10.000 woningen aan de rand van de binnenstad, en daarbij ook de werkgelegenheid en het voorzieningenniveau in de stad en regio mee wil laten ontwikkelen;

De binnenstad van Hoorn is van grote betekenis voor de stad als geheel en voor de omliggende regio. Door dit belang en de hiervoor aangegeven complexiteit vinden de genoemde stadspartners het van belang gezamenlijk uitvoering te geven aan een jaarlijkse te actualiseren actie-agenda en dit vast te leggen in een gezamenlijk convenant.

Sturing vanuit het strategisch actieteam

Samenwerken is géén doel op zich. Partijen hebben elkaar nodig om resultaten te halen. De stadspartners zijn zeer verschillende organisaties met diverse belangen en betrokkenheid bij de binnenstad. Iedere partij draagt op de eigen wijze bij aan de uitvoering van de actie-agenda.

Door te werken met een jaaragenda blijft het strategisch actie team dicht op de actualiteit en kan worden ingespeeld op veranderingen. Het actieteam bepaalt welke concrete acties en prioriteiten op de agenda komen en houdt regie op de uitvoering. De actie-agenda bevat naast de acties voor het lopende jaar ook een inspiratielijst waar uit kan worden geput. Bij het selecteren van de belangrijkste acties wordt de klankbordgroep betrokken. Deze bestaat uit een gevarieerd gezelschap dat tijdens de sessies onder de noemer 'binnenstadstafels' heeft meegewerkt aan deze actie-agenda. Het college van B&W stelt de agenda ook vast. Over het deel van de acties waar de gemeenteraad verantwoordelijk voor is, wordt besloten via de gemeentelijke begroting.

Reikwijdte van het convenant

Het gebied dat tot de binnenstad wordt gerekend is het gebied binnen de singels plus het waterfront. De Poort van Hoorn is een nieuwe gebiedsontwikkeling in het stationsgebied. Formeel maakt dit gebied geen onderdeel uit van de binnenstad, maar wordt wel meegenomen in de gesprekken over het functioneren van de binnenstad.

De duur van het convenant is van 2024 tot 2030. Elke twee jaar wordt het convenant geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. De actie-agenda, waar in dit convenant naar wordt verwezen, maakt integraal onderdeel uit van dit convenant.

3

Overeengekomen afspraken



Doelen

- 3.1 Partijen onderkennen en bevestigen de vier doelen met bijbehorende vijf randvoorwaarden, zoals weergegeven op pagina 3 van dit convenant.
- 3.2 Partijen maken zich sterk, ieder afzonderlijk en in onderlinge samenwerking dan wel in samenwerking met derden, om deze doelen te bereiken.

Werkwijze organisatorisch

- 3.3 Partijen willen en zullen, om de gestelde doelen te kunnen bereiken, met elkaar samenwerken in het Strategisch Actie Team (hierna: SAT), op de wijze zoals geformuleerd in de volgende artikelen;
- 3.4 Elke stadspartner vaardigt twee (natuurlijke) personen uit haar gelederen af naar het SAT;
- 3.5 Elke deelnemer namens de stadspartner zal proactief inhoudelijke afstemming onderhouden tussen het SAT en (het bestuur van) de betreffende stadspartner voor zover het de binnenstad betreft;
- 3.6 Namens de gemeente is de opgavemanager “Meer stad worden” en de programmanager “binnenstad & waterfront” vertegenwoordigd in het SAT. Zij onderhouden proactief en in twee richtingen inhoudelijke afstemming tussen het SAT, de ambtelijke organisatie en de portefeuilles binnen B&W voor zover het de binnenstad betreft;
- 3.7 Partijen zijn er gezamenlijk voor verantwoordelijk dat in het SAT de juiste en gemotiveerde personen zitting hebben, die door hun diverse professionele achtergrond en/of betrokkenheid kunnen zorgen voor de gewenste kruisbestuiving en de juiste input m.b.t. de voorgenomen acties, verbeterpunten en projecten;

Werkwijze inhoudelijk

- 3.8 De 4 doelen en 5 randvoorwaarden (zie pagina 3) zijn leidend voor de jaarlijks op te stellen actie-agenda. Deze is opgebouwd uit de actielijnen:
 - 1) Samenwerking & communicatie
 - 2) Aanbod & programmering
 - 3) Reisbeleving
 - 4) Verblijfsbeleving
- 3.9 Partijen kunnen gedurende de looptijd van dit convenant gezamenlijk besluiten om nieuwe doelen, randvoorwaarden en/of actielijnen toe te voegen, bestaande anders te formuleren of als onhaalbaar of als niet-noodzakelijk te bestempelen;
- 3.10 Voor het begin van elk kalenderjaar stelt het SAT op basis van de input uit de eigen gelederen de nieuwe actie-agenda vast, waarin binnen elke actielijn de doelstellingen en randvoorwaarden worden vertaald naar acties, inzet en projecten;
- 3.11 Als voor onderdelen van de actie-agenda een beroep wordt gedaan op gemeentelijke capaciteit en/of middelen, wordt rekening gehouden met de begrenzingen van gemeentelijke visies en beleid, de bestuurscyclus en financiële cyclus (kadernota in juni en begroting in oktober);
- 3.12 Partijen zijn er gezamenlijk voor verantwoordelijk, en zien er op toe dat bij alle geformuleerde acties, inzet en projecten vast komt te staan:
 - 1) dat deze concreet, actiegericht en realistisch is geformuleerd;
 - 2) dat de actie past binnen vastgesteld (gemeentelijk) beleid of visie;
 - 3) wie verantwoordelijk is voor uitvoering en wie betrokken is/zijn;
 - 4) welk budget nodig en van toepassing is;
 - 5) de tijd(s)volgorde, omvang en haalbaarheid.
- 3.13 Elke stadspartner zal binnen haar mogelijkheden bijdragen aan de acties, inzet of projecten (of ‘inspanningen’). De bijdrage van een stadspartner aan een inspanning kan zijn:
 - meedenken/adviseren over opzet en uitvoering van een inspanning;
 - de achterban informeren en betrekken bij een inspanning;
 - uitvoering geven aan een inspanning;
 - financieel bijdragen aan een inspanning;

- 3.14 Bij het actualiseren van de actie-agenda zal de gemeente proactief onderzoeken welke mogelijkheden er binnen het coalitieakkoord, de kadernota, de programmabegroting of anderszins zijn om bij te dragen aan de uitvoering van de acties, inzet en projecten;
- 3.15 Partijen zullen ieder voor zich of gezamenlijk –in afstemming – zoeken naar mogelijkheden voor externe financiering, sponsoring of subsidiëring van de acties, inzet en projecten;
- 3.16 Het SAT betreft bij het actualiseren van de actie-agenda de stadsbrede klankbordgroep, bestaande uit mensen die via participatiesessies hebben meegedacht bij de totstandkoming van de actie-agenda en anderen die zich hierbij willen aansluiten;
- 3.17 De resultaten uit de actie-agenda worden jaarlijks besproken met de Hoornse gemeenteraad tijdens een informatieve of meningsvormende bijeenkomst;
- 3.18 Het gemeentelijk aandeel in de actie-agenda (financieel en capaciteit) wordt jaarlijks vastgesteld door het college van B&W;
- 3.19 Tijdens het ondertekenen van dit convenant is de vertegenwoordiging van vastgoedeigenaren nog in een opstartfase. Zij verkennen de mogelijkheid om tot een vereniging van vastgoedeigenaren te komen en kunnen tot het moment dat deze is geformaliseerd niet namens een brede vertegenwoordiging spreken. Ze tekenen daarom niet mee met dit convenant, maar hebben aangegeven wel structureel deel te nemen aan de overleggen van het SAT.
- 3.20 Het beroepsonderwijs en kennispartners, vertegenwoordigd door onder meer InHolland, Talland en Vonk, tekenen niet mee met dit convenant, maar hebben wel aangegeven dit initiatief actief aan te moedigen. Deze samenwerking binnen de brede regionale context van Noord-Holland Noord (NHN) vormt namelijk één van de fundamentele uitgangspunten voor het onderwijs. Zij zullen actief betrokken zijn en meedenken om samen te werken aan het realiseren van de doelstellingen, en waar mogelijk een waardevolle bijdrage leveren. Ook nemen zij daartoe structureel deel aan de overleggen van het SAT.
- 3.21 Partijen willen de resultaten en effecten van alle inspanningen jaarlijks meten door middel van de (nog te ontwikkelen) Hoornse Binnenstads-monitor die de juiste criteria bevat om het functioneren van de binnenstad te kunnen volgen.

Slotbepalingen

- 3.22 Partijen vinden het belangrijk om zo breed mogelijk draagvlak te realiseren bij de kwaliteitsverbetering van de binnenstad. Daarom staat het Strategisch Actie Team open voor inhoudelijk betrokken en/of relevante organisaties die een rol zouden willen spelen bij de te realiseren activiteiten, zoals Vereniging Oud Hoorn;

Bijlagen

- 3.23 De volgende bijlage maakt integraal onderdeel uit van het convenant:
- actie-agenda binnenstad
 - deelnemers strategisch actie team d.d. 15 oktober 2024:
 - o Jeroen Mol (ICT-ondernemers, mede-eigenaar Oil & Vinegar Hoorn & voorzitter SAT)
 - o Hans Verschoor (Voorzitter OSH)
 - o Teun Jager (Eigenaar SPAR & Bestuurslid OSH)
 - o Jan Rosier (Adviseur HOC)
 - o Arnoud Ruiter (Eigenaar Oranje Buiten & voorzitter KHN)
 - o Kevin van Leen (Eigenaar The Saint & contact horecagebieden)
 - o Ad Geerdink (Westfries Museum & Cultuur Hoorn)
 - o Janine Slijkhuis (Directeur Theater Het Pakhuis & Cultuur Hoorn)
 - o Willem Kluft (Voorzitter bewonerscommissie binnenstad en haven)
 - o Gijs Entius (bewonerscommissie binnenstad en haven)
 - o Paul van der Werff (Opgavemanager Gemeente Hoorn)
 - o Brigit Ellens (Programmamanager Gemeente Hoorn)
 - o Joost Vlaar (CORUM Asset management en vastgoedondernemer)
 - o Jalmar Fasten (Fasten IBG & Vastgoedondernemer)
 - o Arien Vestering (Hoorn Valley & Vastgoedondernemer)
 - o Carolien Otjens- de Vries (Directeur Vonk, ook namens Talland)
 - o Perica Savanović (Lector Gebouwde Omgeving Hogeschool Inholland)

Ondertekenaars Strategisch Actie Team (SAT)

Overeengekomen te Hoorn op 15 oktober 2024,

Voorzitter Strategisch Actie Team:

Jeroen Mol (voorzitter SAT)
ICT-ondernemer, mede-eigenaar Oil & Vinegar Hoorn & binnenstadsbewoner

Ondernemers Stad Hoorn (OSH):

Hans Verschoor (deelnemer SAT)
Voorzitter OSH

Teun Jager (deelnemer SAT)
Eigenaar SPAR Hoorn

Hoornse Ondernemers Compagnie (HOC):

Vincent Stam (deelnemer SAT)
Secretaris HOC

Jan Rosier (deelnemer SAT)
Adviseur HOC

Horeca Hoorn:

Arnoud Ruiter (deelnemer SAT)
Eigenaar Oranje Buiten & Voorzitter KHN

Kevin van Leen (deelnemer SAT)
Eigenaar The Saint & contact horecagebieden

Cultuur Hoorn:

Ad Geerdink (deelnemer SAT)
Directeur WF Museum & Voorzitter CH

Jeanine Slijkhuis (deelnemer SAT)
Directeur Theater Het Pakhuis

Binnenstadsbewoners:

Willem Kluft (deelnemer SAT)
Voorzitter Bewonerscommissie binnenstad

Gijs Entius
Bewonerscommissie binnenstad

Gemeente Hoorn:

Arthur Helling
Wethouder o.a. Economie

Paul van der Werff (deelnemer SAT)
Opgavemanager Meer Stad Worden

René Assendelft
Wethouder o.a. Verkeer & Binnenstad

Brigit Ellens (deelnemer SAT)
Programmamanager Binnenstad & Waterfront